

Analyse der internen Logistik

Diplomandin



Andrea Walser

Aufgabenstellung: Die Hamilton Company ist ein international tätiges Familienunternehmen, welches über die Jahre zum weltweit grössten Unternehmen für automatisiertes Liquide Handling heranwuchs. Die Hamilton Bonaduz AG als Headquarter mit Sitz in Bonaduz entwickelt und produziert Hamilton Pipettier-Roboter, wobei Key Teile nach wie vor intern gefertigt und geprüft werden. Das Unternehmen ist in den letzten Jahren stark gewachsen, was zu neuen Produkten und grösseren Lagern führt. Dadurch wird besonders die Organisation der internen Logistik komplexer. Um weiter effizient arbeiten zu können und mögliches Potenzial zu erkennen, wird eine Analyse der internen Logistik angestrebt. Dazu sollen die drei internen Logistikprozesse erfasst und analysiert werden. Durch die Analyse sollen Verschwendungen identifiziert und aufgezeigt werden. Anhand der identifizierten Verschwendungen sollen Lösungsansätze evaluiert werden.

Vorgehen: Zu Beginn der Arbeit werden alle drei Prozesse mittels einer Process Map dargestellt. Zur Darstellung dieser Map wird die Spezifikationssprache BPMN 2.0 gewählt, da sie eine gängige Sprache im Prozessmanagement ist. Die Process Map eignet sich besonders zur Analyse, da sie einzelne Prozessschritte verständlich, in der zeitlichen Abfolge und visualisiert darstellt. Aus den einzelnen Prozessen werden zusätzlich die Unterprozesse ebenfalls in einer Process Map dargestellt. Diese werden mittels einer Verschwendungsanalyse auf die sieben Verschwendungsarten Überproduktion, Bestände, Materialtransport, Wege, Warten, unnötige Prozesse und Ausschuss analysiert und anhand Verschwendungsblitzen in der Process Map

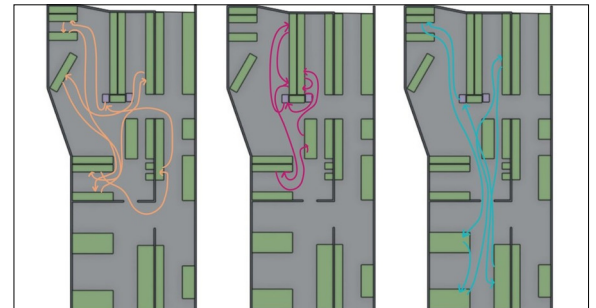
dargestellt. Zu den analysierten Verschwendungen werden Lösungsansätze erarbeitet und ausgewertet.

Fazit: Um weiterhin eine hohe Effizienz ausweisen zu können, wird dem Unternehmen empfohlen, die erarbeiteten Lösungsansätze zu prüfen und in den Arbeitsalltag zu implementieren.

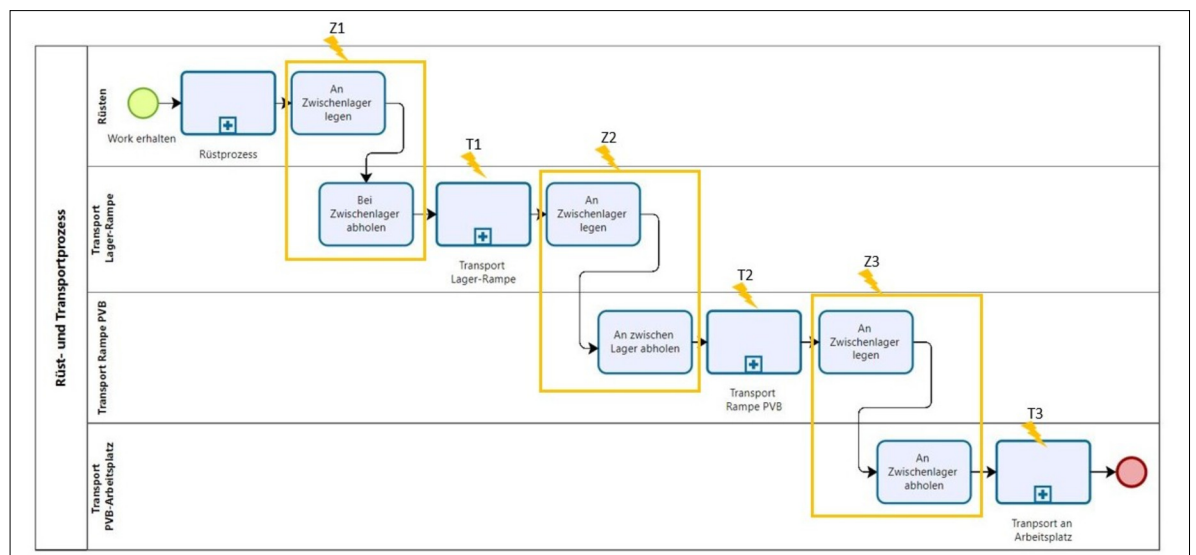
Verschwendungsanalyse Eigene Darstellung

Überproduktion	Bestände	Materialtransport	Wege
I	II	IIIIIIII	IIIIIIII
Warten	Unnötige Prozesse	Ausschuss	
IIIIIIII	IIIIIIII	IIII	

Weganalyse Eigene Darstellung



Process Map Eigene Darstellung



Referent
Prof. Dr. Roman Hänggi

Korreferent
Dr. Urs Hafen, ABB
Turbo Systems AG,
Baden, AG

Themengebiet
Supply-Chain-
Management

Projektpartner
Hamilton Bonaduz AG,
Bonaduz, GR