



12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Appenzellerland

Unternehmerische Resilienz -
Modewort oder Lebensversicherung?

16. März 2021

Unternehmensspiegel 2021 Appenzellerland



18.00 Uhr **Begrüssung**

Roland Dähler, Landammann AI

18.05 Uhr **Unternehmensspiegel Appenzellerland**

Resilienz - Beispiele aus der Region

Dr. Sabine Pallas und Prof. Dr. Wilfried Lux

18.30 Uhr **Podium**

Input und Diskussion

Prof. Andreas Löhrer mit Michael Koller, Ueli Manser und René Rohner

18.55 Uhr **Reflexion**

Vertiefung an praktischen Beispielen

Prof. Dr. Roland Waibel mit Rahel Manser und Bruno Vattioni

19.25 Uhr **Verabschiedung**

Ueli Manser

19.30 Uhr **Apéro riche**



Herzlichen Dank für die Unterstützung

Hauptsponsor



Sponsoren



Herzlichen Dank für die Unterstützung

Patronat:



GEWERBEVERBAND
APPENZELL AUSSERRHODEN



KGVAI
KANTONALER GEWERBEVERBAND
APPENZELL INNERRHODEN



Handels- und Industriekammer Appenzell Innerrhoden



Stiftung
Wirtschaftsförderung AR



Junior Chamber International Appenzellerland
Worldwide Federation of Young Leaders and Entrepreneurs



KMU Frauen
beider Appenzell

Medienpartner:



Biberpartner:



OST – Otschweizer Fachhochschule

Prof. Dr. Daniel Seelhofer

Rektor der OST- Otschweizer Fachhochschule



12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Teufen

Begrüssung

**Roland Dähler,
Landammann Appenzell Innerrhoden**





OST

Eastern Switzerland
University of Applied Sciences

Unternehmensspiegel Ostschweiz

Unternehmerische Resilienz – Inputreferat

Dr. Sabine Pallas, Prof. Dr. Wilfried Lux
16. März 2021

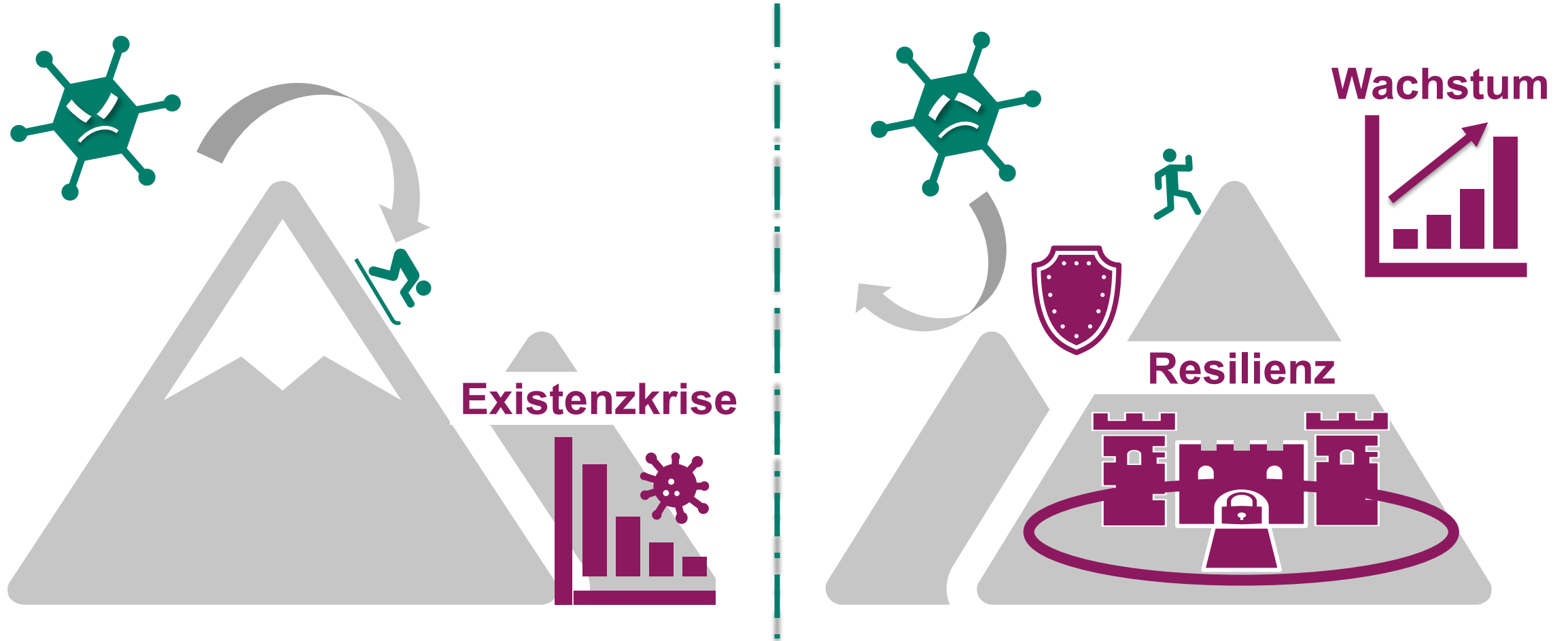
OST – Ostschweizer Fachhochschule

Die Geschichte der Louise Veronica Ciccone zeigt Resilienz auf psychologischer und individueller Ebene.

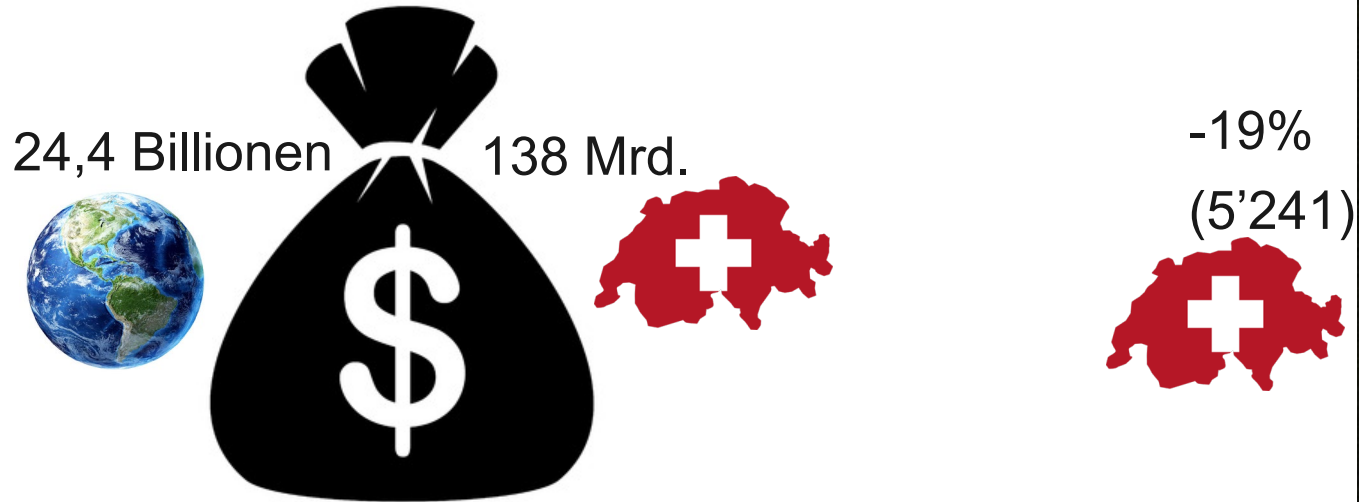


Quelle: Jessica Di Bella Unternehmerische Resilienz Protektive Faktoren für unternehmerischen Erfolg in risikoreichen Kontexten

Ein resilientes Unternehmen hat ein Schutzschild gegen unerwartete, negative, externe Bedrohungen.



Die Corona-Krise 2020/21 wirkt sich massiv auf die Wirtschaft aus.



5 – 25 Mio.



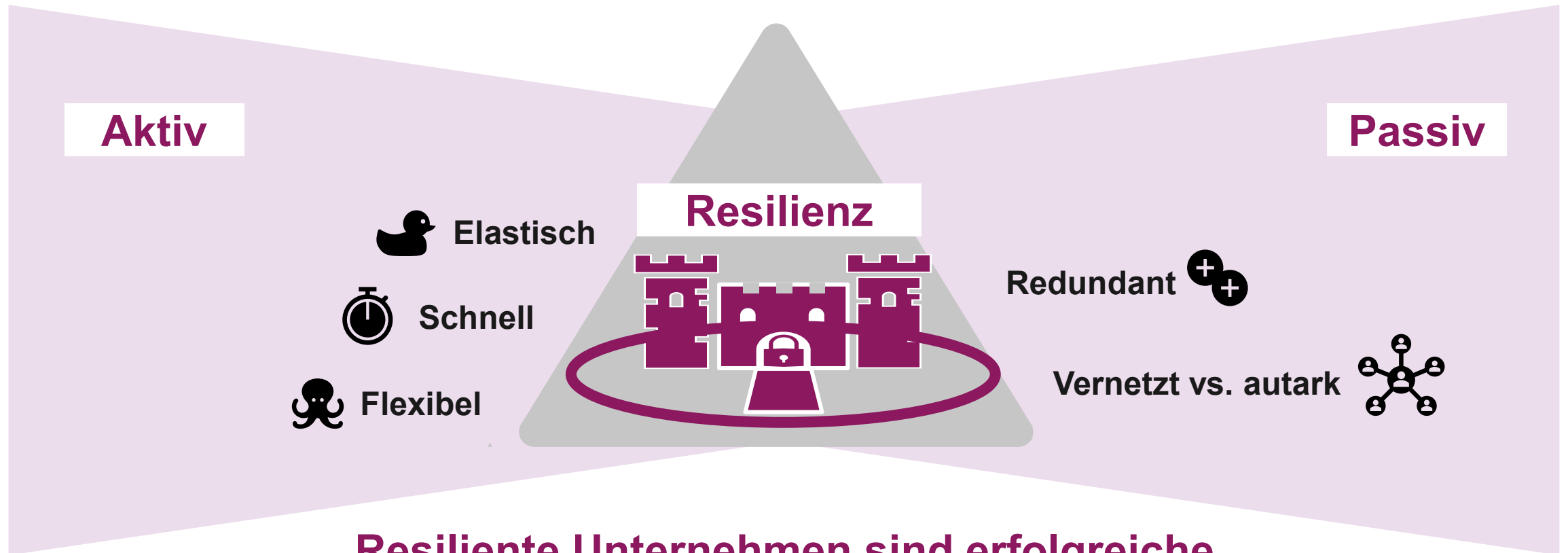
Aber: +40% Betreibungen



+40%
(164'000)

Quellen: NZZ, Avenir Suisse, statista

Unternehmerische Resilienz besteht aus aktiven und passiven Merkmalen.



Resiliente Unternehmen sind erfolgreiche Unternehmen, speziell in Krisenzeiten.

Quelle: Lux/Pallas/Christodoulou (2020)

Innosuisse-Forschungsprojekt



Beispiele resilienter Strategien und Unternehmen



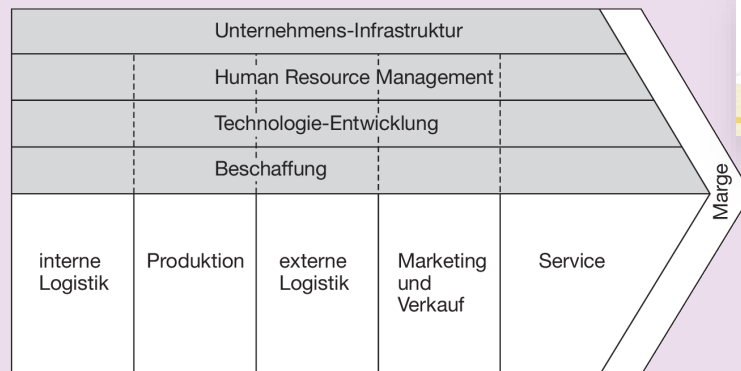
Flexibel
Schnell



Goldener
DAS MODEHAUS IN APPENZELL



Flexibel
Schnell



Flexibel
Schnell
Elastisch
Redundant



**Verlagshaus
Schwellbrunn**

Redundant
Vernetzt/
Autark

Tipps für KMU





Flexibel

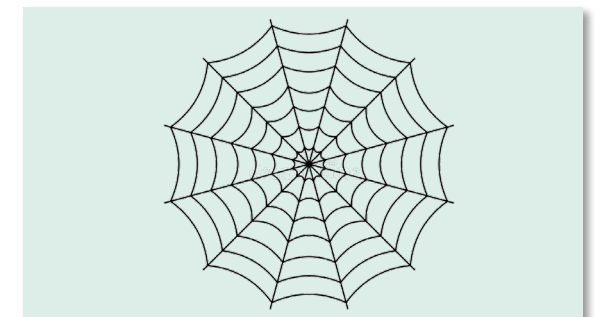

Redundant



Resilienz


Elastisch


Vernetzt vs. autark



12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Teufen

Podium

Prof. Andreas Löhner

OST Ostschweizer Fachhochschule
Institut für Unternehmensführung IFU



12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Teufen

Ueli Manser

Appenzeller Kantonalbank
Direktor



René Rohner

Gewerbeverband AR
Präsident



Michael Koller

Gewerbeverband AI
Präsident



12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Teufen

Reflexion

Vertiefung an praktischen Beispielen

Prof. Dr. Roland Waibel

OST Ostschweizer Fachhochschule
Institut für Unternehmensführung IFU



12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Teufen

Rahel Manser

Chäslade, Appenzell
Inhaberin



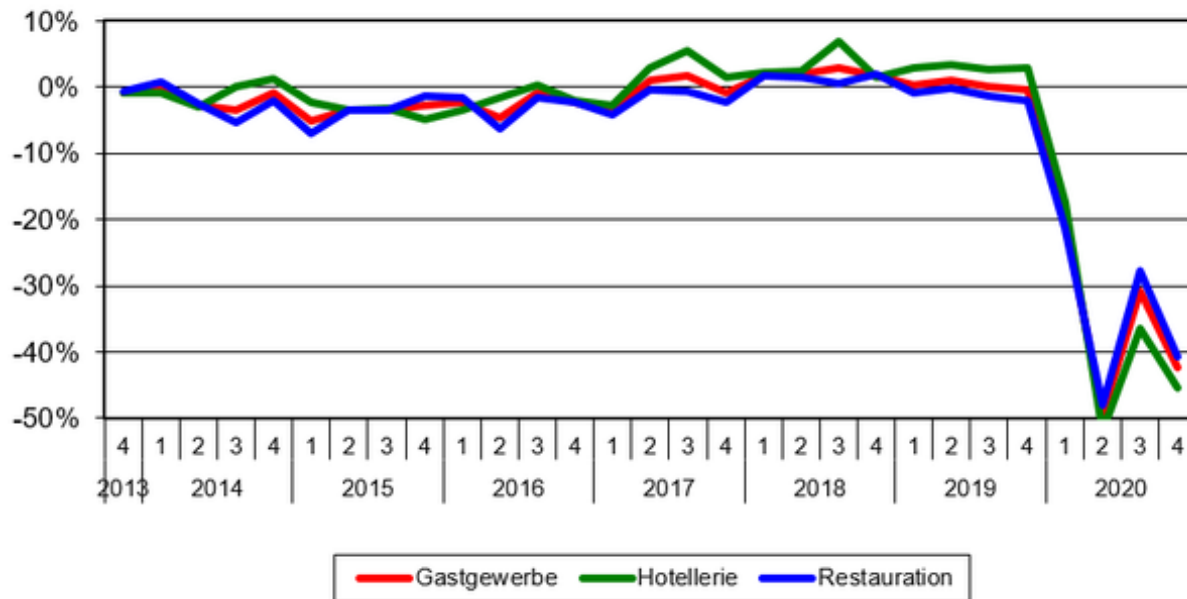
Bruno Vattioni

Säntis Schwebbahn
Geschäftsführer



Unternehmensspiegel Appenzellerland

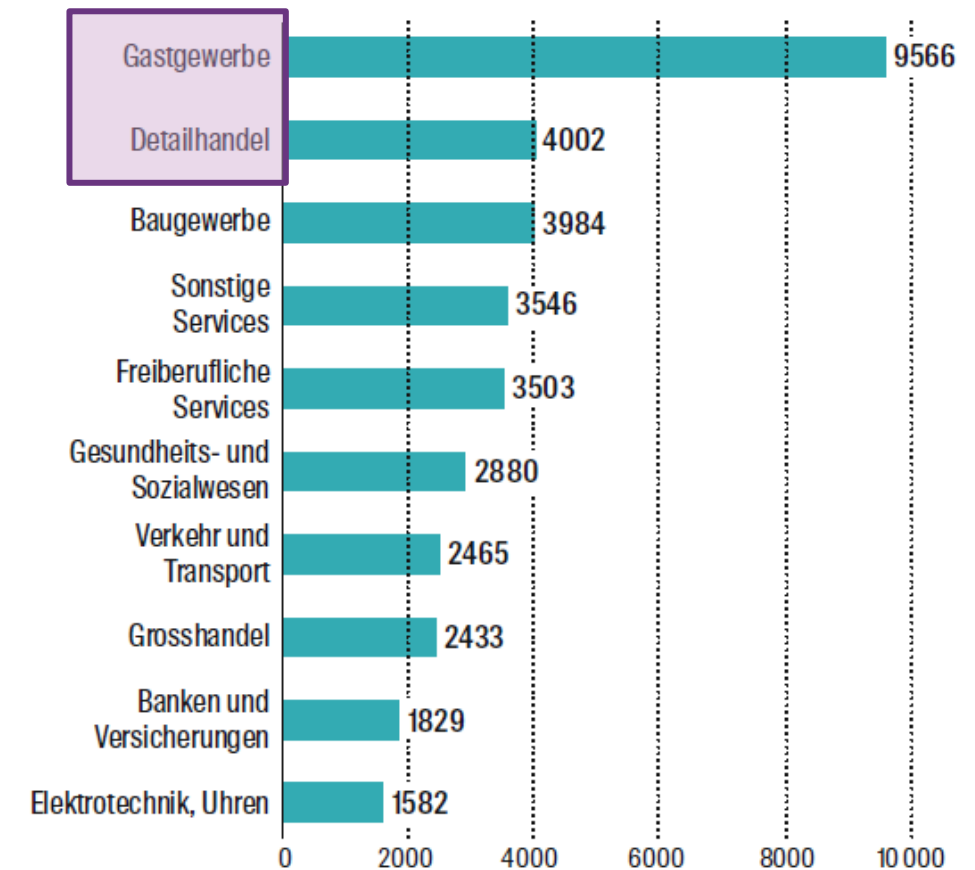
Entwicklung des Umsatzes



Vorjahres-Vergleich:


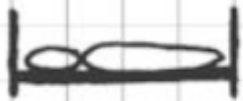




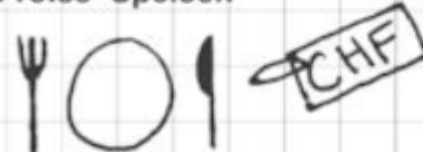



Neu beim RAV gemeldete Personen

Anzahl von im Februar bei Regionalem Arbeitsvermittlungszentrum gemeldete Personen im Vergleich zum Vorjahr



Quelle: Seco; Grafik: mlu

Unternehmensspiegel Appenzellerland

Kennzahlen aus dem Gastgewerbe 3. Quartal 2020			
Umsatz Gastgewerbe 	-30.8% ↓	Umsatz Hotellerie 	-36.4% ↓
Umsatz Restauration 	-27.7% ↓	Logiernächte Inländer 	+22.5% ↗
Beschäftigung 	-10.9% ↓	Logiernächte Ausländer 	-65.9% ↓
Preise Speisen 	+0.8% ↗	Umsatz Gastgewerbe grosse Städte 	-51.2% ↓
Preise Getränke 	+0.6% ↗	Umsatz Gastgewerbe Berggebiete 	-10.4% ↓

12. Unternehmensspiegel Ostschweiz Teufen

Verabschiedung

Ueli Manser

Appenzeller Kantonalbank
Direktor



Verabschiedung

...und zum Vormerken:

01.03.2022: Unternehmensspiegel St.Gallen
Pfalzkeller

15.03.2022: Unternehmensspiegel Appenzellerland
Linde Teufen

